



## Amateurs et professionnels dans la même équipe Au service d'un football conquérant

L'élection du 15 décembre 2012 aurait pu être ce grand moment démocratique attendu par nos licenciés. Mais, pour une fois en football, le match est déjà joué, car le mode de scrutin n'est pas à la hauteur des enjeux actuels du football français.

**Chers Présidents de clubs professionnels**, comment imaginer, en effet, que vos 40 clubs puissent représenter à eux seuls 37 % du poids électoral, alors que les 15 338 Présidents des clubs amateurs qui font vivre le football chaque jour, dans toutes ses dimensions sportives, éducatives, sociales et citoyennes, à la ville comme à la campagne, ne disposent d'aucune voix ?

**Cher(e)s Président(e)s de Districts et Présidents de Liges**, vous avez été élus sur des projets de proximité, liés aux spécificités de votre territoire, et je vous en félicite vivement. Mais il ne me semble pas que les clubs vous aient donné directement mandat en ce qui concerne cette élection à la présidence de la FFF pour voter en leur nom, lors de vos dernières assemblées générales ?

Nous souhaitons que chaque organisation travaille en bonne intelligence, au service d'un projet collectif et fédérateur. La FFF impulse la politique générale. Les Ligues et les Districts constituent des rouages essentiels pour que le club puisse, au bout de la chaîne, continuer à assurer ses missions quotidiennes.

Comment a-t-on pu à ce point négliger les clubs ? Ce sont pourtant nos structures qui accueillent les licenciés chaque jour de la semaine. Le club est l'expression vivante du football.

Toutes celles et tous ceux qui conduisent les minibus, lavent les maillots, arbitrent, entraînent ou accompagnent, font face, avec courage et ténacité, à des responsabilités de plus en plus écrasantes et préparent l'avenir de leurs clubs dans des conditions bien souvent décourageantes.

Avec notre candidature pour l'élection au Comité exécutif de la FFF, **nous voulons adresser un message d'espoir et d'optimisme dans la perspective de l'Euro 2016**. Un message de rassemblement de l'ensemble des familles du football. Cet événement est une chance extraordinaire pour notre sport, à condition qu'il s'adresse à tous, dans un même élan, aux amateurs comme aux professionnels, unis autour d'un même projet ambitieux, solidaire et populaire.



**Éric THOMAS,**  
Président de l'A.F.F.A.,  
Candidat à la Présidence de la FFF

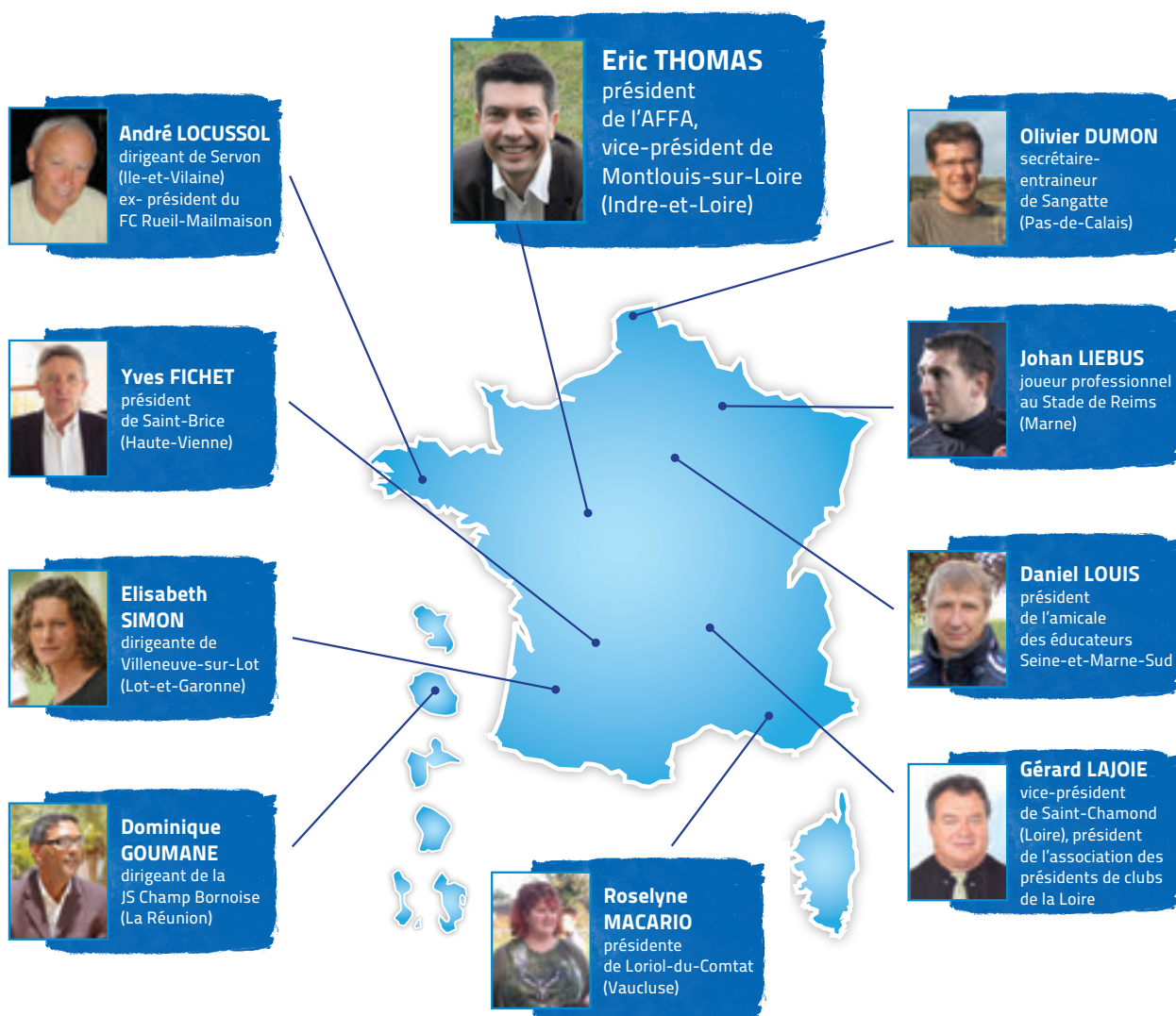
### Emmanuel Petit, Président du Comité de soutien

« J'ai souhaité soutenir l'A.F.F.A., seule liste représentant véritablement le football amateur dans cette élection. Éric Thomas porte un projet cohérent, fédérateur et veut rassembler l'ensemble des familles du football, réunir professionnels et amateurs, dans la perspective de ce grand rendez-vous qu'est l'Euro 2016. »

Rejoignez-nous !



## Un projet partagé, des valeurs collectives : la nouvelle Équipe de France



## Nos 10 parrains

- **Philippe Bourgeois** (président du District Seine-et-Marne Sud),
- **Bernard Caïazzo** (président de l'AS Saint-Étienne),
- **Raphaël Carrus** (président du District du Tarn),
- **Marc Debarbat** (président de la Ligue du Centre),
- **Michel Gau** (président du District Provence),
- **Jean-Michel Larqué** (président du District des Pyrénées-Atlantiques),
- **Jean-Pierre Louvel** (président du Havre AC),
- **René Montagnier** (président du District de la Loire),
- **Alain Porcu** (président de la Ligue Méditerranée),
- **Claude Trougnou** (président du District d'Indre-et-Loire).

# 11 PROPOSITIONS

## AU SERVICE DU FOOTBALL FRANÇAIS

**L**oin d'opposer football professionnel et amateur, nous voulons porter un projet collectif qui nous permette de ne plus vivre dans une opposition stérile, mais au contraire de **mieux nous connaître pour se renforcer et s'enrichir mutuellement**.

Football professionnel et amateur ont un poids économique sensiblement équivalent (3,3 milliards d'euros pour le football professionnel et 2,7 pour le football amateur). Cependant, ces chiffres, confirmés par le Centre de Droit et d'Économie du Sport (CDES), sont muets quant à l'impact social du football, qu'il soit amateur ou professionnel : une évaluation de cette utilité sociale renforcerait l'importance du travail réalisé au quotidien par les 350 000 bénévoles (soit un total annuel de 9 Millions d'heures de bénévolat au service du football).

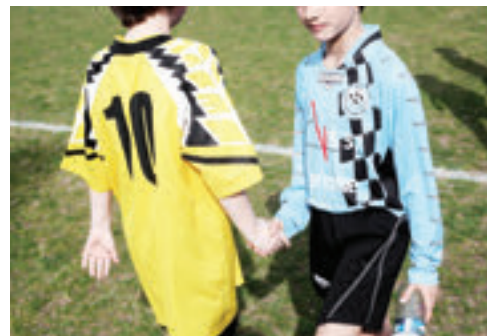
**Nous n'avons plus le choix. Le temps presse. Il convient dès maintenant de se rassembler pour mieux travailler ensemble.**

Depuis quelques années, tous les clubs subissent le poids d'une crise structurelle et conjoncturelle profonde, qui se traduit par une baisse des recettes et une hausse des charges.

Le football rencontre de grandes difficultés qui menacent les missions sportives, éducatives, sociales et citoyennes des clubs.

Jusqu'à maintenant, chacun apportait ses propres réponses de manière désordonnée sans vraiment s'assurer de la cohérence et des résultats des politiques mises en œuvre.

**Football professionnel et amateur sont complémentaires, ils doivent désormais devenir partenaires.**



### 1 Moderniser le fonctionnement des instances

#### Cohérence

Le football a tout à gagner d'une gouvernance clarifiée, respectueuse et responsable. La FFF doit redevenir le pilote d'un management transversal et décloisonné, où les missions sont clairement définies et unifiées.

→ Nous proposons de donner plus de moyens aux Ligues et aux Districts qui sont les instances de proximité des clubs.

#### Démocratie

Le mode de scrutin n'est pas à la hauteur de l'enjeu démocratique. **Paradoxalement, un licencié peut se présenter à la présidence de la FFF mais ne peut pas voter !**

→ Pour redonner un nouvel élan démocratique à une Fédération à bout de souffle, nous proposons que la prochaine élection s'inspire d'un nouveau modèle, à la fois démocratique et moderne : avec Internet le vote pourrait s'organiser sur un week-end, sur la base d'un club = une voix.

#### Yves Fichet :

« Nous revendiquons un droit élémentaire : le droit de vote de tous les clubs, amateurs comme professionnels. Un club = une voix ! »



#### Transparence

Ce principe doit s'appliquer à l'ensemble des activités fédérales,

aussi bien dans les relations institutionnelles et financières que dans le fonctionnement quotidien.

→ **Le budget de la Fédération doit être connu de tous et accessible sur son site Internet.**

Pour retrouver la confiance, il faut agir dans la transparence, évaluer l'efficacité de ses actions de manière objective et rendre compte.

Le budget de la FFF : 51 M€ consacrés au football amateur, avec de sérieux déséquilibres



#### Concertation

Il ne faut pas craindre d'aller à la rencontre de tous les acteurs du foot d'en bas et redonner à la concertation une place centrale. Les meilleurs experts du football sont certainement ceux qui le vivent au quotidien.

→ Nous demandons la tenue de **Rencontres nationales du football** dans tous les Districts de France, afin de renouer un dialogue ouvert, respectueux et constructif.

## 2 Encourager et reconnaître le bénévole

Nous serions impardonnables si nous ne nous penchions pas sur les difficultés que rencontre aujourd'hui le bénévole.

### Nos propositions :

→ Longtemps portée par Aimé Jacquet, l'idée d'un statut pour les dirigeants et tous les bénévoles du foot doit permettre d'ouvrir de nouveaux droits. Plus protecteur, ce statut serait reconnu dans le processus de Validation des Acquis de l'Expérience (VAE).

→ Toutes ces années passées au service du sport en général mériteraient également de la part des autorités publiques, une reconnaissance forte. L'idée de l'attribution d'un trimestre de cotisation supplémentaire pour la retraite par tranche de 5 ans d'engagement reconnu et validé, nous paraît une piste sérieuse à étudier.



### André Locussol :

« Il faut impérativement que le Fédération encourage, fidélise, valorise et considère davantage ses bénévoles, qui sont les piliers du football. »

## 3 Retrouver le plaisir du jeu

N'est-il pas temps de revenir à l'essentiel : le plaisir du jeu. Car le football est toujours le sport le plus populaire, mais il ne fait plus rêver ! Il s'agit, pour notre équipe, d'être à la fois fidèles à nos convictions, nos valeurs et de repenser le foot en profondeur, pour que ce sport conserve sa vertu éducative et qu'il demeure un exemple de mixité sociale.

### Nos propositions :

→ La formation du jeune footballeur doit être tournée autant vers la formation du futur citoyen que vers celle de l'apprentissage du football.  
→ Nous proposons de créer un contrat unique d'apprenti footballeur professionnel de 3 ans.



→ Ne faut-il pas s'interroger également sur la spécificité du jeu à la française ?  
→ Œuvrer pour le rapprochement entre football amateur, football scolaire, universitaire, futsal et football de loisir.

### Christian Gourcuff, entraîneur général du FC Lorient :

« On ne peut pas se contenter de former des joueurs, on doit former des garçons qui savent jouer ensemble. L'intelligence de jeu doit être le critère numéro 1 de sélection. Il faut faire travailler les jeunes dans ce sens, leur inculquer des notions plus collectives. Cette intelligence doit aussi déboucher sur des valeurs morales qui ont tendance à disparaître de la société : humilité, honnêteté, solidarité et amour du foot ! » Le Livre blanc de l'Equipe - Octobre 2010

## 4 Réformer l'arbitrage

L'arbitrage fait et fera toujours couler beaucoup d'encre. Cependant, loin des polémiques, saisons après saisons, nous constatons que les effectifs des arbitres diminuent, et que le corps arbitral souffre d'un réel problème qualitatif.



Ceci par manque de formation, d'encadrement, de soutien. Trop d'autoritarisme, pas assez de pédagogie ?

Nous ne pouvons que constater, outre la diminution des vocations, une baisse constante de la présence des arbitres français au niveau international.

**Il faut revoir intégralement la politique de l'arbitrage, sa conception, son animation et sa gestion.** Car c'est bien de la question de l'encadrement, et plus généralement de la gouvernance de l'arbitrage en France que naissent ces difficultés.

### Nos propositions :

→ Revoir la composition et le fonctionnement des instances du niveau national pour une meilleure représentativité.  
→ Renforcer la prise de décision des élus et réformer la gestion de l'arbitrage à tous les niveaux.  
→ Engager une vraie professionnalisation de l'arbitrage de haut niveau, en accompagnant et en formant un groupe « élite ».  
→ Donner les moyens d'une vraie politique de recrutement et de formation (exemple des classes d'arbitrage).  
→ Faire évoluer les règles et les pratiques de l'arbitrage : faire arbitrer des matchs de jeunes par les joueurs exclus, instaurer partiellement la vidéo chez les professionnels, généraliser l'exclusion temporaire...  
→ **Encourager la féminisation de l'arbitrage.**



### Gérard Lajoie :

« Promesse de l'actuel Président, la réforme de l'arbitrage reste un chantier inachevé. Il faut avoir le courage de tout remettre à plat ! »

## 5 Féminiser le football : un enjeu majeur

Nous voulons accroître l'accès des femmes à l'ensemble des responsabilités : dirigeantes, joueuses, arbitres, éducatrices... **Notre équipe est d'ailleurs la seule qui comprenne deux femmes sur sa liste.**



Lancé par la FFF en juin 2009, le plan de féminisation du football français présente un bilan mitigé : seule l'élite a vraiment progressé et il y a moins de licenciées en 2012, qu'en 2007 - 59 409 contre 60 952 - même si le nombre d'écoles de foot féminines labellisées est passé de 59 en 2011, à 121 en 2012.

### Nos propositions :

- La FFF doit entamer un vrai rapprochement avec l'Éducation Nationale et l'UNSS pour développer la pratique du football chez les jeunes filles.
- Il faut également octroyer davantage de moyens, y compris financiers, pour inciter fortement les clubs à ouvrir des sections féminines et rendre la pratique plus accessible.
- Privilégier l'intervention des cadres techniques dans les zones urbaines et rurales sensibles, pour **favoriser l'émancipation et l'épanouissement des jeunes filles.**



**Elisabeth Simon :**  
« Nous sommes persuadés que la femme est l'avenir du football. »

## 6 Créer un Observatoire des pratiques et un Conseil des partenaires

Malgré les moyens dont elle dispose, malgré les ressources matériels et informatiques des Ligues et Districts, la FFF ne dispose toujours pas d'un instrument d'évaluation des pratiques, ni d'un outil d'anticipation stratégique.

Pour mieux connaître notre sport, il est urgent d'en percevoir les comportements, les besoins, les attentes, les projets et les évolutions (démographiques, sociétales, économiques...).

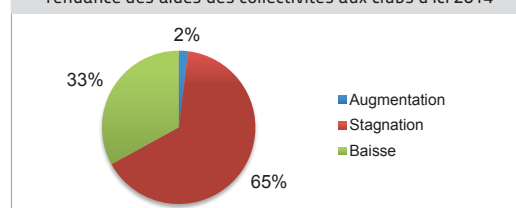
### Nos propositions :

- L'utilité sociale du football n'a jamais été mesurée. Pour valoriser le travail de chacun des acteurs,

amateurs comme professionnels, nous proposons de créer un Observatoire des pratiques.

- De la même manière, il est proposé de créer une instance nouvelle, le Conseil des partenaires, en relation avec le Ministère des Sports, les représentants des Régions, des Départements, des Villes et l'ensemble des partenaires... Son rôle consisterait à **mieux préparer collectivement les projets d'avenir du football français, en concertation avec les villes qui sont nos premiers partenaires.**

Tendance des aides des collectivités aux clubs d'ici 2014



Source : ANDES - Octobre 2012

## 7 Insuffler de nouvelles valeurs à l'Équipe de France

Pour redonner du sens au fait de porter le maillot tricolore et un intérêt supérieur à l'équipe nationale, il ne faut pas transiger sur les principes :

- Au nom de **l'éthique**, il faut instaurer le principe de la séparation entre la représentation des intérêts du sélectionneur et ceux des joueurs (rôle des agents). Cela aurait le mérite d'éclaircir la situation et d'éviter tout risque de conflit d'intérêt.

- Au nom de **l'exemplarité**, le sélectionneur national doit s'engager à ne retenir que des joueurs qui ont vraiment envie de s'investir dans un projet de

jeu collectif et ambitieux, comme cela semble être le cas actuellement.

- Au nom de la **solidarité**, le sélectionneur, son staff et les joueurs doivent s'engager à abandonner définitivement leurs primes pour les reverser au football amateur.

- Nous proposons la **création d'un Fonds d'urgence et de solidarité en faveur du football amateur**, alimenté chaque année par les primes des internationaux, pour des actions de formation des bénévoles et de développement du football féminin. D'ailleurs, les joueurs de l'Équipe de France de basket avaient renoncé à leurs primes pour être présents à l'Euro 2011, en Lituanie. Pourtant, les 6 joueurs NBA concernés « pesaient » alors 180 millions de dollars de contrats cumulés.

**Jouer en équipe de France doit être un honneur et une fierté !**

### Olivier Dumon :

« Les victoires de 1984, 1998 et 2000 ne doivent rien au hasard. La performance ne se décrète pas, elle s'organise. À chaque fois, les valeurs collectives ont fait la différence. »



## 8 Créer un nouveau partenariat entre Amateurs et Professionnels

Le football français possède des ressources humaines importantes, des atouts nombreux et un vécu non négligeable ; il peut aussi s'appuyer sur des clubs professionnels qui, dans leur ensemble, travaillent consciencieusement et des dirigeants à la recherche d'un modèle économique nouveau et de méthodes novatrices...

**Inévitablement liés par un même destin, imbriqués dans une même pyramide, football de masse et d'élite sont complémentaires.** Nous proposons d'aller plus loin ensemble pour que professionnels et amateurs deviennent de vrais partenaires - les acteurs d'une volonté de progrès - afin d'écrire collectivement un projet d'avenir au service de l'intérêt général.



**Johan Liebus :**

« Force est de constater que les deux univers se côtoient rarement, ne partagent que trop peu : malgré tout, ils ne pourront surmonter leurs difficultés respectives l'un sans l'autre. »

### Nos propositions :

→ Valoriser la Ligue de Football amateur (LFA) en la dotant de véritables moyens, d'un pouvoir de décisions et d'actions plus important, à l'image de la LFP.

→ Créer de vraies passerelles entre les deux mondes. Installer une « plateforme d'échanges et de dialogue » des problématiques de chacun.

→ Instaurer un tarif préférentiel en direction de l'ensemble des licenciés FFF ne pourra être que bénéfique pour les clubs professionnels qui peinent à remplir leurs tribunes.

→ Rapprocher le foot pro et amateur grâce à des actions plus régulières, plus concrètes et plus participatives : rétablissement des levers de rideau, parrainages d'actions, de tournois...

→ Faire reconnaître par le club professionnel les années de formation du joueur pro. Une indemnité forfaitaire pourrait être versée au club formateur du joueur, en prenant en compte ses années d'apprentissage avant l'âge de 13 ans.

**250 M€**

Pertes budgétées par les clubs professionnels pour 2012/2013

**18 869**

Nombre de spectateurs par match de L1 pour la saison 2011/2012 contre 45 000 en Allemagne

**1 million**

Nombre de spectateurs perdus par la Ligue 1 en 6 ans

**80%**

Poids de la masse salariale par rapport aux recettes dans le budget des 20 clubs de L1

France Football - 20/11/2012

## 9 Revitaliser le football rural et insulaire

Le football de nos campagnes et des DOM-TOM est celui qui souffre le plus de l'absence de moyens. Les aménagements sportifs y sont déficitaires, la démographie peu favorable à des maintiens d'effectifs... **Nous proposons d'en faire un terrain d'expérimentation prioritaire : féminisation, organisation, équipements, mutualisations...**

### Nos propositions :

→ Notre équipe est sans doute la seule à faire le constat de ces difficultés multiples et à tenter d'y apporter des solutions concrètes. Districts et petits clubs ruraux, vous êtes le cœur battant de notre sport et rencontrez beaucoup de découragement et une certaine souffrance. À cet effet, nous devons prendre en compte et traiter vos difficultés en temps réel, pour éviter un jour votre disparition, c'est notre devoir.

→ L'enregistrement des licences en début de saison est un travail colossal, entièrement supporté par les bénévoles. Nous proposons que cette charge de travail soit mieux répartie.

> Il faut trouver des solutions pour réduire progressivement les amendes financières. Gilles Veissière, élu à Nice, ancien arbitre, propose de redistribuer les amendes sous forme de prise en charge des frais d'arbitrage par les instances (source : Étude ANDES - Octobre 2012).

### Éric Thomas :



« Formé au club de La Charité-sur-Loire (58), puis joueur à Orcines (63) et Montlouis-sur-Loire (37), je ne laisserai pas le football rural mourir. Je reste intimement convaincu qu'il y a des solutions. Encore faut-il identifier le problème de chaque club pour pouvoir y apporter une réponse personnalisée. »



## 10 Repenser la formation à la française

La relance du football français passera par une remise en question de son modèle de formation de joueurs, mais aussi par la réorganisation de son plan de formation en direction des éducateurs et des dirigeants du football amateur.

### Joueurs et citoyens !

Les récents échecs du football français se sont traduits par des résultats médiocres conjugués à

#### Dominique Goumane :

« Former des jeunes joueurs de football, c'est former des citoyens. Avec des valeurs et un esprit collectif : cela fera d'eux de meilleurs footballeurs. »

des comportements condamnables. La France s'est mise à ne plus aimer ses footballeurs et, pire, le football dans son ensemble.

→ Reconnaître le cursus de sportif de haut niveau comme

une formation diplômante.

→ Proposer aux pensionnaires des centres de formation des stages en entreprises pour une meilleure connaissance des réalités et un accompagnement en cas d'échec à devenir joueur pro.

### Remettre de la cohérence dans les compétitions

Le modèle de formation des éducateurs a sans conteste été l'une des réussites de ces trente der-

nières années. La création de la DTN puis la décentralisation de la formation (CTR et CTD sur les territoires), a permis la mise en place d'une formation des éducateurs efficace et complète, de proximité, accessible à tous les clubs.

Cependant, le manque de lisibilité dans l'organisation générale des championnats de jeunes, différentes d'une ligue à l'autre, d'un district à l'autre, est regrettable.

« Toutes ces initiatives individuelles posent un problème fondamental d'homogénéité, de lisibilité et d'efficacité du système global », convient Gilles Rouillon, responsable du recrutement pour le centre de formation de l'AJ Auxerre. « Il est urgent de redonner une unité à la pyramide de nos compétitions de jeunes » (Livre Blanc de l'Équipe - Octobre 2010).

→ Le patrimoine et l'héritage de notre système de formation doit permettre de rebâtir un projet cohérent, éducatif et ambitieux : la DTN doit impulser un nouvel élan, les Ligues et les Districts le concrétiser sur le terrain.

### Former les dirigeants du foot amateur

L'institut de formation du football a été créé en 2009 pour « renforcer les compétences de tous les acteurs du football ».

La qualité des formations n'est pas à remettre en cause, mais son fonctionnement doit évoluer vers plus de proximité : **les formateurs doivent venir au plus près des acteurs de terrains, des clubs et de leurs bénévoles.**

→ L'IFF doit donc impulser et proposer des formations en lien avec les problématiques des dirigeants au quotidien (notions juridiques, outils de comptabilité, initiations aux nouvelles technologies, management...).

#### Roselyne Macario :

« Les dirigeants ont besoin de formations pointues pour faire face à tous les aspects de la gestion d'un club. »



## 11 Faire de l'Euro 2016 une fête du football

À l'occasion de l'Euro 2016 en France, d'importants investissements publics (2 milliards d'euros) sont prévus pour rénover 10 grands stades.

Il est indispensable que les amateurs bénéficient également de ces investissements. L'Euro 2016 doit bénéficier à l'ensemble du football français.

#### Daniel Louis :

« L'Euro 2016 est une perspective extraordinaire pour tous les acteurs du foot français. Chacun doit se sentir concerné et apporter sa pierre à l'édifice. »

### Nos propositions :

→ Associer pleinement le foot amateur au comité d'organisation.

→ Réaliser un appel d'offre national piloté par la FFF, permettant de réduire considérablement les coûts. Une opération nationale « **1 000 terrains synthétiques pour les clubs** », traduite par une Convention d'objectifs lierait la FFF, les Régions, les Départements et les villes bénéficiaires pour le financement de ces équipements jusqu'en 2016.

→ Faire participer, responsabiliser les supporters.

→ Remettre le sport au cœur de l'école et l'éducation au cœur du football.

→ Proposer des tarifs abordables pour les familles et les licenciés FFF.

→ Lancer un plan « Bénévolat 2016 » et associer les acteurs du foot au quotidien.



## « Il n'y a pas d'endroit dans le monde où l'homme est plus heureux que dans un stade de football. »

Albert Camus



À la recherche d'un nouveau souffle, et plus certainement d'un nouveau modèle économique et social, le football français peine à dessiner son avenir.

Restauration de son image, reconquête du public, respect du maillot et amour du jeu... autant de défis à relever collectivement.

Le football français est plein de ressources et de forces vives. Le rôle de la FFF est d'impulser une dynamique forte autour d'un projet d'avenir, dans la perspective enthousiasmante de l'Euro 2016. Nous voulons porter ce message d'espoir :

**« Ensemble, redonnons un sens et un but à notre football ! »**



### Message d'encouragement de Fernand Duchaussoy, Ancien Président de la LFA :

« Un jeune qui ne joue pas est perdu pour le football. Il faut qu'il puisse jouer tout le temps et par tous les temps. La FFF doit soutenir la LFA dans sa politique volontariste de développement des terrains synthétiques éclairés et homologués pour permettre à cette immense armée de bénévoles de continuer son incroyable mission sociale. »

Lille, le 25 novembre 2012



Tristan, Mathieu et Valentin, nés en 1998, représentent l'avenir du football français.

Ce projet leur est dédié, ainsi qu'à tous les amoureux du football.

En espérant que l'Euro 2016 nous apporte la même émotion que la Coupe du Monde 1998 !